

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI**



TRACODI

**BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
NĂM 2022
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
NĂM 2023**

TP. Hồ Chí Minh, tháng 03 năm 2023



TRACODI

TP. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 03 năm 2023

Số: 01/2023/BCĐH-HDQT-TCD

BÁO CÁO **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022** **KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023**

PHẦN MỘT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022

1. DIỄN BIẾN KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2022

1.1 Tổng sản phẩm trong nước (GDP)

Năm 2022 tình hình kinh tế thế giới gặp nhiều bất ổn, mâu thuẫn giữa các nước lớn gia tăng, chiến tranh Nga - Ukraine ảnh hưởng kinh tế toàn cầu. Giá nhiên liệu tăng cao, chuỗi cung ứng đứt gãy, logistic gặp nhiều khó khăn. Những tháng cuối năm tình hình tài chính toàn cầu nguy cơ khủng hoảng, lạm phát tăng cao, biến động tỷ giá ảnh hưởng đến kinh tế Việt Nam. Tuy nhiên điểm sáng là dịch bệnh Covid-19 đã được kiểm soát, giao thương trở lại bình thường.

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2022 ước tính tăng 8,02% so với năm trước, đạt mức tăng cao nhất trong giai đoạn 2011-2022 do nền kinh tế khôi phục trở lại. Mặc dù vậy từ Quý 3 tình hình tài chính trong nước kiểm soát chặt chẽ, tỷ giá đồng đô la Mỹ tăng cao, lãi suất ngân hàng đồng loạt tăng, do đó doanh nghiệp khó khăn tiếp cận nguồn vốn, Chủ đầu tư khó khăn trong công tác thu xếp vốn đầu tư xây dựng các dự án. Các dự án chậm do các khó khăn vướng mắc kéo dài trong thủ tục đầu tư, chậm giải ngân các dự án.

Ước tính GDP năm 2022 tăng 8,02%. Trong mức tăng của tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,36%, đóng góp 5,11%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 7,78%, đóng góp 38,24%; khu vực dịch vụ tăng 9,99%, đóng góp 56,65%.

Trong khu vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp chế biến, chế tạo tiếp tục là động lực tăng trưởng của toàn nền kinh tế với tốc độ tăng 8,10%, đóng góp 2,09 điểm phần trăm vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế.

GDP bình quân đầu người năm 2022 theo giá hiện hành ước đạt 95,6 triệu đồng/người, tương đương 4.110 USD, tăng 393 USD so với năm 2021. Năng suất lao động của toàn nền kinh tế năm 2022 theo giá hiện hành ước tính đạt 188,1 triệu đồng/lao động (tương đương 8.083 USD/lao động, tăng 622 USD so với năm 2021). Theo giá so sánh, năng suất lao động năm 2022 tăng 4,8% do trình độ của người lao động được cải thiện (tỷ lệ lao động qua đào tạo có bằng, chứng chỉ năm 2022 đạt 26,2%, cao hơn 0,1 điểm phần trăm so với năm 2021).



TRACODI

Thị trường bất động sản nhà ở đã có dấu hiệu hồi phục với tổng lượng giao dịch căn hộ chung cư, nhà ở riêng lẻ, đất nền cao hơn so cùng kỳ năm 2021. Tình trạng thiếu nguồn cung ở tất cả phân khúc sản phẩm và cơ cấu hàng hóa không phù hợp, thiếu trầm trọng nhà ở xã hội và nhà ở thương mại giá rẻ. Giá nhà ở riêng lẻ, đất nền, chung cư vẫn giữ ở mức cao đã ảnh hưởng đến tính thanh khoản và lượng giao dịch của thị trường. Hoạt động quản lý nhà nước thắt chặt trên tất cả các lĩnh vực, các mặt của kinh tế xã hội, dẫn đến tâm lý chung của xã hội và cộng đồng doanh nghiệp nói riêng bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

1.2 Hoạt động ngân hàng, bảo hiểm, thị trường chứng khoán

Năm 2022, áp lực lạm phát toàn cầu ở mức cao, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam đã điều chỉnh lãi suất để phù hợp với bối cảnh quốc tế và ổn định kinh tế vĩ mô.

Thị trường chứng khoán năm 2022 sụt giảm mạnh so với năm 2021 trong bối cảnh doanh nghiệp gặp khó khăn khi tiếp cận nguồn vốn cho vay, hạn mức tăng trưởng tín dụng kiểm soát chặt chẽ, khối lượng trái phiếu doanh nghiệp phát hành giảm. Trên thị trường cổ phiếu, tính đến ngày 27/12/2022, chỉ số VNIndex đạt 993,7 điểm, giảm 5,22% so với cuối tháng trước và giảm 33,68% so với cuối năm trước.

(*Nguồn: Thông cáo báo chí về tình hình kinh tế – xã hội quý IV và năm 2022, Tổng Cục Thống kê, ngày 29/12/2022, <https://www.gso.gov.vn/tin-tuc-thong-ke/2022/12/thong-cao-bao-chi-ve-tinh-hinh-kinh-te-xa-hoi-quy-iv-va-nam-2022/>*)

2. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2022

Bên cạnh những biến động của kinh tế tài chính, năm 2022 là năm các khó khăn về chính sách và thủ tục pháp lý trên các lĩnh vực quan trọng của Tracodi là xây dựng và bất động sản đều chưa được tháo gỡ. Tuy nhiên, với những thành tựu từ những năm trước, uy tín và thương hiệu đã được khẳng định, sự nỗ lực của cán bộ nhân viên, đặc biệt sự chỉ đạo quyết liệt của Ban lãnh đạo, Tracodi cũng đã đạt được các kết quả kinh doanh tương đối tốt so với các đơn vị cùng ngành.

Kết quả kinh doanh năm 2022 doanh thu không vượt kế hoạch mà Ban lãnh đạo đã đề ra, tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận có sự tăng trưởng khá tốt. Cụ thể, doanh thu thuần và lợi nhuận trước thuế năm 2022 Tracodi đạt được lần lượt là 2.192,07 tỷ đồng và 411,98 tỷ đồng, tương ứng đạt 59% và 81% kế hoạch năm.

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 cụ thể như sau:

2.1 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh riêng lẻ của TRACODI năm 2022

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Doanh thu thuần	3.700.000	2.192.076	59,25%
2	Giá vốn hàng bán	3.441.000	2.040.541	59,30%
3	Lợi nhuận gộp	259.000	151.535	58,51%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	530.000	680.418	128,38%
5	Chi phí tài chính	190.010	330.415	173,89%
6	Chi phí bán hàng	-	-	0,00%



TRACODI

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ % (TH/KH)*
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	98.000	92.075	93,95%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	500.990	409.464	81,73%
9	Lợi nhuận khác	6.040	2.519	41,71%
10	Tổng lợi nhuận trước thuế	507.030	411.983	81,25%
11	Lợi nhuận sau thuế	406.230	363.376	89,45%

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2022 so với Kế hoạch 2022

2.2 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2022

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Doanh thu thuần	4.431.100	2.944.812	66,46%
2	Giá vốn hàng bán	3.967.831	2.560.715	64,54%
3	Lợi nhuận gộp	463.270	384.098	82,91%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	530.010	598.279	112,88%
5	Chi phí tài chính	193.221	342.812	177,42%
6	Lãi lỗ trong công ty liên kết	30.000	1.487	4,96%
7	Chi phí bán hàng	52.601	92.005	174,91%
8	Chi phí quản lý doanh nghiệp	153.677	146.859	95,56%
9	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	623.780	402.188	64,48%
10	Lợi nhuận khác	6.060	3.082	50,86%
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	629.840	405.270	64,34%
12	Lợi nhuận sau thuế	507.478	333.851	65,79%

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2022 so với Kế hoạch 2022

2.3 Báo cáo kết quả doanh thu đóng góp theo mảng hoạt động kinh doanh năm 2022

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2022	Tỷ lệ (%) (TH/KH)*	Tỷ trọng (%)
1	Kinh doanh thương mại	12.503	30.366	85.601	35,47%	1,03%
2	Xây dựng hạ tầng, dự án bất động sản	2.536.746	2.192.076	3.700.000	59,25%	74,44%
3	Xuất khẩu lao động, đào tạo	7.785	10.713	12.405	86,36%	0,36%

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2022	Tỷ lệ (%) (TH/KH)*	Tỷ trọng (%)
4	Khai thác đá Antraco	554.812	711.658	633.095	112,41%	24,17%
I	Tổng doanh thu thuần	3.111.846	2.944.812	4.431.100		
II	Lợi nhuận sau thuế	335.630	333.851	507.478	65,79%	

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2022 so với Kế hoạch 2022

Mặc dù lạm phát trung bình cả nước trong năm ở mức thấp, nhưng giá cả các yếu tố đầu vào của lĩnh vực xây dựng lại ở mức rất cao, lãi suất huy động vốn cao và dòng tín dụng trong nước bị thắt chặt, đồng nội tệ mất giá so với đồng Đô la Mỹ (USD), kết quả là chi phí tăng và biên lợi nhuận giảm, song song đó là các vướng mắc về thủ tục pháp lý chưa được tháo gỡ đối với khu vực bất động sản nhà ở, những vấn đề này dẫn đến các dự án mục tiêu trong năm vẫn chưa thể triển khai được. Trong tình hình đó, Tracodi vẫn nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt lợi nhuận tương đối khá, doanh thu thuần thực hiện năm 2022 đạt 2.944,81 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế hợp nhất hơn 333,85 tỷ đồng, đạt 65,8 % so với kế hoạch năm 2022.

Doanh thu 2022 chủ yếu đến từ mảng xây dựng, đóng góp 2.192,07 tỷ đồng, đạt 59,2% kế hoạch, đóng góp 74,4% vào lợi nhuận gộp của công ty. Cụ thể, doanh thu mảng xây dựng ghi nhận từ thi công các dự án bất động sản, năng lượng áp mái và nhà máy năng lượng mặt trời.

Năm 2022, Liên doanh tại Antraco đóng góp 711,65 tỷ đồng vào doanh thu, tương ứng 112,4% kế hoạch năm 2022, đóng góp 24,2% vào lợi nhuận gộp của công ty.

Mảng thương mại đóng góp mức doanh thu là 30,36 tỷ đồng, tương ứng 35,5% kế hoạch 2022, đóng góp 1% vào lợi nhuận gộp của công ty.

Mảng xuất khẩu lao động đóng góp mức doanh thu 10,71 tỷ đồng, tương ứng 86,4% kế hoạch 2022, đóng góp 0,4% vào lợi nhuận gộp của công ty (tháng 06/2022 Tracodi thoái vốn toàn bộ khỏi mảng xuất khẩu lao động nên chỉ đạt 86,4% kế hoạch 2022).

Lợi nhuận năm 2022 đạt mức 333,85 tỷ đồng cũng có một phần đóng góp đáng kể của lãi từ hoạt động tài chính và công ty liên doanh, liên kết tăng mạnh.

3. BÁO CÁO CHI TIẾT CÁC MẢNG HOẠT ĐỘNG

3.1 Hoạt động mảng xây dựng và dự án bất động sản

Hoạt động xây dựng được định vị là ngành nghề cốt lõi của Tracodi, trong lợi thế triển khai thực hiện các công trình xây dựng bất động sản và năng lượng tái tạo từ các công ty trong hệ sinh thái BCG Group làm chủ đầu tư. Cụ thể, doanh thu mảng xây dựng ghi nhận từ việc thi công các dự án bất động sản đang triển khai, năng lượng áp mái và nhà máy năng lượng mặt trời.

Năm 2022, kinh tế toàn cầu rơi vào tình trạng khó khăn khi lạm phát tăng cao, các ngành sản xuất tăng trưởng chậm lại, có những thời điểm các hoạt động xây dựng gần như đóng băng, trong cả năm không có nhiều dự án trên cả nước được khởi công do gặp vướng mắc trong công tác phê duyệt, triển khai xây dựng, nhiều nút thắt quan trọng chưa được giải quyết như Luật Kinh doanh Bất động sản, cơ sở pháp lý phê duyệt các dự án, nguồn vốn...



Ngay tại Tracodi, số lượng các dự án và khối lượng công việc trong năm cần triển khai là rất lớn, trong khi đó, việc triển khai còn chậm so với yêu cầu. Nguyên do chính là do gặp phải khó khăn trong công tác triển khai, ví dụ như điều chỉnh quy hoạch sử dụng đất, xác định giá đất, bồi thường, nguồn vốn, công tác giải phóng mặt bằng.... Tuy nhiên, Tracodi vẫn tiếp tục hoàn thành nghiệm thu, ghi nhận doanh thu tại các dự án như Nhà máy Vinamilk Tiên Sơn 2, 3, 4 (15 MWP), Solar Rooftop, một số hạng mục thuộc dự án Malibu, Hội An D'or (Tỉnh Quảng Nam) và King Crown Infinity (Thành phố Hồ Chí Minh). Đồng thời, Tracodi tiếp tục triển khai các dự án đang thi công và nghiệm thu theo giai đoạn như Amor Garden Villas, Hội An D'or, năng lượng áp mái... Có thể nói, trong suốt năm 2022, Tracodi tiếp tục tận dụng được lợi thế từ các dự án thuộc hệ sinh thái Tập đoàn Bamboo Capital – các Công ty thành viên thuộc Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (BCG) làm Chủ đầu tư, từ đó dần nâng cao năng lực quản lý và thi công dự án.

Các dự án xây dựng Tracodi đang thực hiện:

1. **Dự án Hoian D'or:** Giá trị hợp đồng giai đoạn 1 khoảng 772,4 tỷ đồng với tổng diện tích lên đến 24,5 ha. Dự án chính thức được khởi công tháng 04/2021, hiện đang thi công đạt 100% sản lượng phần thân (kết cấu) và 87% sản lượng phần thân (hoàn thiện) của 202 căn shophouse, đạt khoảng 97% hạ tầng kỹ thuật nội khu giai đoạn 1, đạt 90% hạ tầng khu nông nghiệp và 60% hạ tầng kỹ thuật giai đoạn 2. Song song đó, dự án cũng đã đạt 100% phần ngâm khách sạn 3 sao. Ngoài ra, Ban chỉ huy công trình cũng đang triển khai hoàn thiện phần việc các căn shophouse còn lại, chuẩn bị thi công phần thân khách sạn 3 sao, Bến thả hoa đăng và các khu vực khác trong dự án. Với lực lượng nhân công bình quân 100 – 150 người, dự án dự kiến hoàn thành khu shophouse, hạ tầng nội khu shophouse và các hạng mục khác theo kế hoạch năm 2023 sắp tới.
2. **Dự án Amor Riverside Villas:** Tọa lạc tại Huyện Bình Chánh, Thành phố Hồ Chí Minh với giá trị hợp đồng 240 tỷ đồng, bao gồm 33 căn villas cao cấp có tổng diện tích xây dựng 1,58 ha. Dự án được khởi công vào ngày 03/08/2020, hiện đã hoàn thành phần kết cấu nhà mẫu Villas 141, hoàn thành công tác tường xây và 70% khối lượng công tác trát tường. Dự án tạm dừng thi công từ ngày 29/06/2022 để hoàn thiện hồ sơ pháp lý.
3. **Dự án King Crown Infinity Thủ Đức:** Dự án có quy mô 30 tầng nổi và 5 tầng hầm, thuộc Khu phức hợp căn hộ kết hợp thương mại, dịch vụ, văn phòng mạng tổng diện tích 1,2 ha, bắt đầu thi công vào ngày 21/11/2020 với tổng giá trị hợp đồng đạt 3.113,3 tỷ đồng. Đây là dự án cao tầng với 5 tầng hầm có yêu cầu cao về kỹ thuật thi công cũng như tiến độ, hiện đã thi công đạt 100% công tác tường vây, cọc khoan nhồi, sàn tầng 1, tầng hầm B1, tầng hầm B2 và đang triển khai công tác đào đất, đổ bê tông tại tầng hầm B3 (Công tác đào đất đạt 100%, bê tông lót đạt 100%, ván khuôn dầm sàn mũ cột đạt 97,5%, cốt thép cột, dầm sàn, mũ cột đạt 97,5%, bê tông dầm sàn mũ cột đạt 92,15% so với tiến độ đề ra). Dự kiến, đến ngày 10/02/2023 dự án sẽ hoàn tất công tác đổ bê tông dầm sàn tầng hầm B3. Công trường hiện đang làm việc 3 ca liên tục 24/7 để đảm bảo tiến độ Chủ đầu tư giao.
4. **Dự án Casa Marina Premium:** Dự án được mệnh danh là tuyệt tác nghỉ dưỡng biệt thự đồi hướng biển đầu tiên tại Quốc Lộ 1D, Ghềnh Ráng, Thành phố Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định với tổng giá trị hợp đồng dự kiến 1.600,7 tỷ đồng, khởi công vào ngày 19/09/2019 trên tổng diện tích đất 12 ha. Đến thời điểm hiện tại, nhà mẫu

8:
IG
PI
PH
NC
IAT
TP

đã hoàn thành đưa vào sử dụng, song song đó, Ban chỉ huy công trình đang tiến hành thi công hạ tầng kỹ thuật nội khu, villa giai đoạn 1, dự kiến đưa vào hoạt động trong Quý III năm 2023.

5. **Dự án Casa Marina Mũi Né:** Dự án gồm 35 căn biệt thự và 700 căn hộ Condotel với giá trị hợp đồng giai đoạn 1 ghi nhận đạt mức 1.027,4 tỷ đồng. Được bắt đầu thi công từ ngày 10/08/2020, đến nay dự án đã hoàn tất 100% hạ tầng kỹ thuật và nhà mẫu, triển khai thi công cảnh quan tổng thể đạt 85%. Đến thời điểm hiện tại, dự án đang tạm dừng thi công để hoàn thiện pháp lý theo chủ trương từ Chủ đầu tư.
6. **Dự án Malibu Hội An:** Dự án có quy mô gồm 96 biệt thự, 675 căn hộ nghỉ dưỡng và khu thương mại tại Khu phố Hà My Đông B, Phường Điện Dương, Thị xã Điện Bàn, Tỉnh Quảng Nam với giá trị hợp đồng tính đến thời điểm này là 2.811 tỷ đồng. Tiến độ cụ thể tại dự án như sau: Khối Condotel đã hoàn tất phần thô 100%, hoàn thiện 95% khu căn hộ và khu thương mại, Khối Villas đã hoàn thành 88% phần thô, hoàn thiện 100% các khu vực nhà mẫu, ngoài ra đang hoàn thiện đấu nối hạ tầng kỹ thuật giai đoạn 1, bàn giao căn hộ cho khách hàng theo từng đợt. Dự án dự kiến hoàn thành tổng thể và đi vào hoạt động khối Condotel giữa năm 2023, khối Villas vào Quý III năm 2023.

Lợi nhuận gộp từ hoạt động xây dựng trong năm đóng góp 2.192,07 tỷ đồng, đạt 59,2% so với kế hoạch và đóng góp 363,37 tỷ đồng vào lợi nhuận sau thuế.

3.2 Hoạt động tại Công ty Cổ phần TCD Plus

Đây là công ty được thành lập với hoạt động chủ yếu là quản lý thu phí BOT, triển khai thi công tác dự án hạ tầng giao thông, là một trong những ngành kinh doanh cốt lõi mà Tracodi đang hướng đến trong kế hoạch phát triển 3 năm tiếp theo. Công ty cổ phần TCD Plus được thành lập vào đầu năm 2022 với vốn điều lệ 250 tỷ đồng, hoạt động trong nhiều lĩnh vực như san lấp, xây dựng, hạ tầng, thu phí... Công ty Cổ phần Tracodi Plus hứa hẹn sẽ phát triển vượt bậc trong những năm tới.

3.3 Hoạt động mảng khai thác đá tại Công ty Liên doanh Antraco

Về tình hình sản xuất tiêu thụ, tổng khối lượng tiêu thụ đạt mức 2.848.777m³, tăng 24,2% so với cùng kỳ năm 2021 và vượt 7,69% so với tổng sản lượng tiêu thụ kế hoạch năm 2022. Đây được xem là một nỗ lực trong công tác kinh doanh bán hàng tại đơn vị, góp phần củng cố và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn rất nhiều khó khăn.

Trong năm 2022, hoạt động kinh doanh – bán hàng của Antraco gặp không ít khó khăn do giá nguyên nhiên liệu (dầu, sắt thép, vật tư phụ tùng...) tăng mạnh. Nhu cầu đá xây dựng phục vụ cho các công trình xây dựng cầu – đường giảm do tình trạng khan hiếm cát san lấp tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.

Tình hình cạnh tranh (đặc biệt là cạnh tranh về giá bán) giữa Antraco với các mỏ đá khác trong khu vực và một số mỏ đá tại khu vực miền Đông vẫn còn diễn ra mạnh mẽ trong năm 2022. Bên cạnh đó, tình trạng giả danh đá Antraco cung cấp vào các công trình có chiều hướng ngày càng tăng, gây nhiều ảnh hưởng xấu đến Uy tín và Thương hiệu đá của Công ty.

3.4 Hoạt động tại Công ty cổ phần 3K Plus Việt Nam

Tình hình hoạt động hiện tại, đội ngũ kỹ sư, cán bộ nhân viên có chuyên môn cao trong lĩnh vực thi công xây dựng công trình, Công ty cổ phần 3K Plus Việt Nam luôn không



TRACODI

ngừng cải tiến trong công nghệ, giải pháp trong việc cung cấp dịch vụ, từ đó mang đến những sản phẩm chất lượng cao, giá thành hợp lý, đón nhận được nhiều sự tin yêu và quý mến của khách hàng trong suốt quá trình hoạt động của mình.

Thế mạnh làm nên thương hiệu của 3K Plus Việt Nam chính là: Sự chuyên môn hóa trong từng bộ phận, tính trách nhiệm cao cùng tinh thần làm việc nghiêm túc, cẩn thận, nhằm tạo nên những sản phẩm hoàn thiện nhất. Ngoài ra, các bộ phận thường xuyên trao đổi công việc, chia sẻ những khó khăn, sáng kiến xây dựng nên một mô hình làm việc hiệu quả, chuyên nghiệp hơn trong từng dự án.

3.5 Hoạt động vận tải hành khách tại Công ty Tax Việt Nam (Vinataxi)

Với sự chỉ đạo sát sao, chủ trương đúng đắn của Lãnh đạo và Tổng Giám đốc, cùng sự đoàn kết, quyết tâm của tập thể cán bộ nhân viên, Vinataxi đã từng bước vượt qua khó khăn, hồi sinh và phát triển. Trong năm 2022, Công ty đã đầu tư thêm 68 xe mới trên tổng số 209 xe, với nhiều hình thức hợp tác với tài xế một cách linh hoạt, bước đầu đã mang lại hiệu quả kinh doanh với doanh thu năm 2022 đạt 23 tỷ đồng, lợi nhuận đạt gần 5 tỷ đồng.

3.6 Hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư và Dịch vụ Helios

Công ty cổ phần Đầu tư và Dịch vụ Helios (Helios) là một thành viên thuộc Tập đoàn đầu tư đa ngành Bamboo Capital, hoạt động trong lĩnh vực phân phối bất động sản và dịch vụ tài chính. Bằng tính Chuyên nghiệp - Trách nhiệm - Hiệu quả, Helios cùng đội ngũ nhân sự là nhân tài hoạt động trong ngành Bất động sản tiên phong mang lại những giá trị thiết thực, vượt trội với tầm vóc quy mô lớn, đảm bảo hài hòa lợi ích cho đối tác, khách hàng, chủ đầu tư, cổ đông và nhân viên, tạo dựng cộng đồng phát triển nhân văn - bền vững.

3.7 Hoạt động của Công ty cổ phần Sơn Long

Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc di thuê.

Dự án đang thực hiện: Khu Khách sạn, dịch vụ du lịch tại phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh (theo quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư số 2905/QĐ-UBND ngày 09/09/2016 của UBND tỉnh Quảng Ninh).

3.8 Các hoạt động khác nổi bật trong năm

- a. Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 trên tinh thần công khai, minh bạch.
- b. Hoạt động công bố thông tin: thường xuyên cập nhật các tin tức hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trên website cập nhật thông tin kịp thời, cung cấp những tin tức phản ánh giá trị của doanh nghiệp một cách đúng đắn, chính xác và giúp nhà đầu tư và cổ đông hiểu sâu hơn về hoạt động của Công ty.
- c. Thực hiện công bố thông tin theo quy định, giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư quan tâm đến hoạt động của Công ty.
- d. Tích cực tham gia các hội thảo, chương trình đào tạo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) nhằm cải tiến hoạt động quản trị Công ty.
- e. Phối hợp với Ủy ban Đào tạo, Khen thưởng, Kỷ luật, Thể thao, Văn hóa và Đời sống để tổ chức và tham gia thành công các sự kiện thể thao như Hội thao thường niên

11/01/2023 11:24:51

2022 (từ ngày 15 đến ngày 18/6/2022), Giải Tennis VSD Open 2022 (ngày 17/9/2022), Giải bóng đá giao lưu với Công an Cửa khẩu Tân Sơn Nhất (ngày 16/4/2022), qua đó cải thiện đời sống tinh thần, nâng cao thể chất của cán bộ nhân viên, thúc đẩy mối quan hệ bên ngoài công việc không chỉ giữa các thành viên trong Tập đoàn mà còn với các đơn vị đối tác chiến lược khác.

- f. Xây dựng hình ảnh, uy tín, thương hiệu Tracodi đối với các cơ quan quản lý, đối tác, tổ chức tài chính và nhà đầu tư trong cũng như ngoài nước. Duy trì thương hiệu và uy tín của Công ty trong cộng đồng nhà đầu tư. Cụ thể trong năm 2022, Tracodi đạt một số danh hiệu sau:
 - i. Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công Nghiệp và Vận tải (Tracodi) đã tiếp tục lọt vào “Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam” (VNR500) năm thứ năm liên tiếp, đây là bảng xếp hạng do Công ty CP Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) phối hợp cùng Báo VietNamNet tổ chức, công bố kết quả vào ngày 14/01/2022.
 - ii. Công ty Tracodi cũng tiếp tục lọt vào “Top 500 doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam” (FAST500) năm thứ hai liên tiếp, đây là bảng xếp hạng do Công ty CP Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) phối hợp cùng Báo VietNamNet tổ chức, công bố kết quả vào ngày 14/03/2022.
 - iii. Ngoài ra những nỗ lực của Ban lãnh đạo và tập thể cán bộ công nhân viên Tracodi cũng đã được Enterprise Asia (Tổ chức phi chính phủ hàng đầu Châu Á về doanh nghiệp) ghi nhận thông qua việc trao tặng giải thưởng Doanh nghiệp xuất sắc Châu Á 2022 (APEA 2022) vào ngày 07/10/2022 vừa qua.

3.9 Công tác phúc lợi an sinh xã hội, hoạt động vì cộng đồng

- a. Trao quà Trung thu: Vào ngày 08/09/2022, Tracodi đã phối hợp với Ủy ban Đời sống Tập đoàn để tổ chức và trao quà trung thu cho trẻ mồ côi tại 03 chùa và trao quà (gạo và các nhu yếu phẩm) cho 02 chùa tại Huyện Cần Giuộc, Tỉnh Long An.
- b. Mái ấm Công đoàn: Vào ngày 05/10/2022, Công đoàn Tracodi đã phối hợp với Ủy ban Đời sống Tập đoàn để tổ chức và trao nhà “Mái ấm Công đoàn” cho Công đoàn viên có hoàn cảnh khó khăn, cụ thể là Ông Huỳnh Minh Tới, địa chỉ tại Ấp Rượng Lưới, Xã Vĩnh Thạnh, Huyện Tân Hưng, Tỉnh Long An.
- c. Ngoài ra, trong năm 2022, Tracodi còn ủng hộ 50.000.000 đồng vào Quỹ xã hội từ thiện Tấm Lòng Vàng của Liên đoàn Lao động tỉnh Long An.

4. ĐỔI MỚI, NÂNG CAO CÔNG TÁC TỔ CHỨC, QUẢN LÝ TRONG HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Ban Điều hành đã triệt để thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị giao cho trong công tác tái cấu trúc hoạt động Công ty theo định hướng chiến lược mới. Trong năm qua, bên cạnh việc tích cực thực hiện nhiệm vụ quản lý điều hành và sản xuất kinh doanh, Ban điều hành cũng tiến hành thực hiện cải tiến về cơ cấu bộ máy quản lý xây dựng, quy chế quản lý chi phí và tài chính nhằm đem lại năng suất và hiệu quả cao cho Công ty.

4.1 Công tác quản lý bộ máy thi công vai trò Tổng thầu quản lý xây dựng

- a. Tổ chức lại bộ máy cấu trúc hoạt động: Theo hướng quản lý xây dựng phân chia theo mảng xây dựng chuyên biệt: dân dụng, công nghiệp, xây dựng hạ tầng giao thông, quản lý chi phí và hợp đồng tách biệt độc lập, tổ chức bộ máy Ban chỉ huy



TRACODI

công trường. Kết quả cụ thể là đã ban hành Sơ đồ tổ chức chính thức của Công ty Tracodi vào ngày 07/12/2022.

- b. Ban hành các quy trình và quy chế phối hợp nội bộ nhằm tăng cường công tác quản lý giám sát bộ máy tổ chức thi công tại công trường và bộ máy điều hành tại hội sở. Kết quả cụ thể là đã ban hành Quy chế Tổ chức bộ máy vào ngày 20/12/2022.
- c. Tạo cơ chế phân quyền điều hành trong Ban Điều hành linh hoạt và giao quyền hạn, trách nhiệm cho thành viên Ban Điều hành theo mảng được phân công nhằm phát huy khả năng sáng tạo, đổi mới và ra quyết định nhanh.

4.2 Công tác nhân sự, đào tạo, pháp lý và phúc lợi

- a. Công ty chú trọng tăng cường nguồn nhân lực chất lượng cao, thu hút nhân sự nhiều kinh nghiệm thông qua việc cải thiện chế độ chính sách tiền lương, chế độ đãi ngộ, tăng phúc lợi cho người lao động đảm bảo thật sự là động lực thúc đẩy kinh doanh hiệu quả và theo thông lệ thị trường. Cụ thể, Công ty đã mua bảo hiểm sức khỏe AAA cho người lao động ngoài loại hình bảo hiểm y tế bắt buộc, đánh giá khen thưởng theo KPI ...
- b. Công tác thi đua khen thưởng được thực hiện theo đúng chủ trương và quy chế chung được ban hành từ Tập đoàn theo hướng đa dạng, khuyến khích tập thể, cá nhân hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trên mọi lĩnh vực. Hàng năm, Công ty có tổ chức họp đánh giá, bình bầu thi đua cho người lao động và có chế độ khen thưởng thành tích cho cán bộ nhân viên cuối năm.
- c. Nhằm nâng cao năng lực Tổng thầu xây dựng, trong năm 2022 Công ty cũng đã thực hiện thủ tục nâng cấp chứng chỉ năng lực xây dựng công trình công nghiệp, công nghiệp năng lượng tái tạo từ hạng II lên hạng I được cấp ngày 18 tháng 1 năm 2022.

KẾT LUẬN

Trong năm 2022, kinh tế toàn cầu rơi vào tình trạng khó khăn khi lạm phát tăng cao, các ngành sản xuất tăng trưởng chậm lại, trong đó có các ngành công nghiệp sử dụng thép. Riêng đối với ngành bất động sản và xây dựng, có những thời điểm các hoạt động xây dựng gần như đóng băng, trong cả năm không có nhiều dự án trên cả nước được khởi công do gặp khó khăn trong công tác phê duyệt và triển khai xây dựng do nhiều vấn đề quan trọng chưa được giải quyết như: Luật Kinh doanh Bất động sản, cơ sở pháp lý phê duyệt các dự án, nguồn vốn. Tuy nhiên, với sự linh hoạt và định hướng quyết liệt từ Hội đồng quản trị cũng như sự quyết tâm phấn đấu của tập thể cán bộ nhân viên, Tracodi đã đạt được một số kết quả tương đối tốt, tạo nền tảng cho Công ty tiếp tục vượt qua thách thức của năm 2023.

PHẦN HAI **KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG NĂM 2023**

1. NHẬN ĐỊNH CHUNG

Trên cơ sở GDP thực hiện năm 2022 đạt khoảng 8%, trong năm 2023 kinh tế vĩ mô Việt Nam sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức như sức ép lạm phát lớn, giá xăng, dầu, nguyên liệu đầu vào biến động mạnh, thị trường sản xuất công nghiệp như sắt thép, nguyên vật liệu xây dựng bị thu hẹp. Theo đó, dự kiến mức tăng trưởng GDP năm 2023 đạt khoảng 6,5%, các ngành nghề liên quan đến bất động sản và xây dựng được nhận định sẽ gặp những vấn đề như sau:

- a. Về ngành thép: Ngành thép đã trải qua một năm 2022 với nhiều biến động, từ quý II/2022 đến nay và sẽ kéo sang năm 2023, tiếp tục khó khăn lớn do sụt giảm nhu cầu, lượng tồn kho tăng. Nhu cầu sụt giảm mạnh đến từ các dự án bất động sản, dự án đầu tư công chậm hoặc ngừng triển khai, lạm phát, lãi suất tăng cao và nguồn vốn cho vay thắt chặt.
- b. Về các dự án Bất động sản năm 2023: Các dự án sẽ tiếp tục gặp khó khăn trong công tác phê duyệt và triển khai xây dựng do nhiều vấn đề quan trọng chưa được giải quyết như Luật Bất động sản, cơ sở pháp lý phê duyệt các dự án, nguồn vốn, các gói hỗ trợ kích cầu....
- c. Về các dự án đầu tư công: Theo như kế hoạch đầu tư công trong thời gian trung hạn giai đoạn năm 2021 - 2025 thì tổng vốn kế hoạch đầu tư công ghi nhận là 2,87 triệu tỷ đồng, so với kế hoạch giai đoạn 2016 - 2020 tăng 43,5%. Còn các dự án giao thông cũng chiếm tỷ trọng lớn khi mà tổng chi đạt mức 507,4 nghìn tỷ đồng, chiếm 46,6% kế hoạch phân bổ vốn đầu tư trong trung hạn nguồn ngân sách trung ương. Các dự án đầu tư công năm 2023 đang được xem là động lực chính tăng trưởng kinh tế năm 2023, vốn đầu tư phát triển cho năm tới lên tới 726.700 tỷ đồng. Tuy nhiên thực trạng việc giải ngân này không dễ, thậm chí là không thể giải ngân do nhiều nguyên nhân khách quan như giải phóng mặt bằng, giá nguyên liệu tăng vượt trần... và đặc biệt hơn là nguyên nhân chủ quan đến từ việc phê duyệt và quyết tâm triển khai dự án là rất lớn.
- d. Về tài chính doanh nghiệp năm 2023: Các doanh nghiệp sẽ gặp nhiều khó khăn, thách thức đến với giá nguyên liệu nhập khẩu tăng dự kiến 11%; Giá nguyên liệu trong nước tăng 6%; Nguồn cung xăng và dầu khó khăn và giá cả biến động ở ngưỡng cao; Lãi suất ngân hàng, tỷ giá đồng USD lên cao, room tín dụng thắt chặt, thị trường vốn cho doanh nghiệp rất khó khăn; Đặc biệt lạm phát và lãi suất tại các nền kinh tế lớn tăng cao. Điều này sẽ tác động mạnh đến điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và lợi nhuận của doanh nghiệp

Trên cơ sở định hướng có tầm nhìn chiến lược của Hội đồng quản trị, từ kết quả đạt được của những năm qua và tình hình thực tế hiện nay, Tracodi sẽ tập trung nguồn lực để thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh, khẳng định vị thế của Tracodi là một Tổng thầu xây dựng hàng đầu tại Việt Nam trong các mảng từ xây dựng dân dụng, xây dựng công nghiệp cho đến xây dựng hạ tầng giao thông. Ngoài ra, cũng không thể xem nhẹ việc phát huy, tìm kiếm cơ hội để phát triển những mảng truyền thống như thương mại xuất khẩu và khai thác đá.



TRACODI

2. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ GIAI ĐOẠN 2023-2027**2.1 Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2023**

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	% tăng giảm so với năm 2022
I	Doanh thu thuần			
1	Hợp nhất toàn Công ty	2.944.812	3.316.911	12,64%
2	Công ty mẹ	2.192.076	2.618.495	19,45%
II	Lợi nhuận sau thuế			
1	Hợp nhất toàn Công ty	333.851	267.440	(19,89%)
2	Công ty mẹ	363.376	226.063	(37,79%)
III	Vốn chủ sở hữu			
1	Hợp nhất toàn Công ty	3.619.456	5.921.061	63,95%
2	Công ty mẹ	3.533.346	5.879.684	66,41%
IV	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần			
1	Hợp nhất toàn Công ty	11,34%	8,06%	
2	Công ty mẹ	16,58%	8,63%	
V	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu			
1	Hợp nhất toàn Công ty	9,22%	4,52%	
2	Công ty mẹ	10,28%	3,84%	
VI	Cổ tức			15% (7% năm 2021; 8% năm 2022)

2.2 Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Doanh thu thuần	2.944.812	3.316.911	112,64%
2	Giá vốn hàng bán	2.560.715	2.955.698	115,42%
3	Lợi nhuận gộp	384.098	361.213	94,04%
4	Tổng LN trước thuế	405.270	333.983	82,41%
5	Lợi nhuận sau thuế	333.851	267.440	80,11%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2023 so với Thực hiện 2022



TRACODI

2.3 Kế hoạch doanh thu năm 2023 phân theo mảng hoạt động*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Stt	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Kinh doanh thương mại	12.503	30.366	12.000	39,52%
2	Xây dựng hạ tầng, dự án bất động sản	2.536.746	2.192.076	2.618.495	119,45%
3	Xuất khẩu lao động, đào tạo	7.785	10.713		0%
4	Khai thác đá Antraco	554.812	711.658	686.416	96,45%
I	Tổng doanh thu thuần	3.111.846	2.944.812	3.316.911	112,64%
II	Lợi nhuận sau thuế	335.630	333.851	267.440	80,11%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2023 so với Thực hiện 2022

2.4 Kế hoạch tăng vốn bổ sung vốn kinh doanh cho giai đoạn 2023

- Vốn của Công ty tại thời điểm cuối năm 2022: 2.444.183.040.000 đồng.
- Chia cổ tức cho 02 năm 2021 và 2022 là 15%, trong đó 7% cổ tức năm 2021 và 8% cổ tức năm 2022. Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành trả cổ tức: 36.662.745 cổ phần.
- Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) trong Công ty: 1.600.000 cổ phần.
- Số lượng dự kiến phát hành cho cổ đông hiện hữu: 282.681.049 cổ phần (Dự kiến phát hành tăng vốn cho cổ đông hiện hữu 1:1 trong quý IV/2023).
- Vốn điều lệ đến 31/12/2023 (dự kiến): 5.653.620.980.000 đồng.

2.5 Dự báo chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2023-2027*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch 2025	Kế hoạch 2026	Kế hoạch 2027
1	Doanh thu thuần	2.944.812	3.316.911	3.980.293	4.776.352	5.731.622	6.877.947
2	Lợi nhuận trước thuế	428.600	361.213	486.659	667.837	924.660	1.253.801
3	Lợi nhuận sau thuế	333.851	267.440	322.948	397.790	496.352	596.814
4	ROS	11,34%	8,06%	8,11%	8,33%	8,66%	8,68%
5	ROA	3,39%	2,15%	2,42%	2,75%	3,16%	3,63%
6	ROE	9,22%	4,52%	4,94%	5,50%	6,19%	7,35%
7	Vốn điều lệ	2.444.183	5.653.621	6.218.983	6.840.881	7.524.970	7.524.970

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch 2025	Kế hoạch 2026	Kế hoạch 2027
8	Vốn chủ sở hữu	3.619.456	5.921.061	6.541.931	7.238.672	8.021.322	8.121.783
9	Tổng tài sản	9.842.483	12.411.529	13.355.347	14.449.878	15.728.881	16.426.156

Trên cơ sở các kết quả đã đạt được trong các năm trước, khối lượng thi công các công trình còn dở dang như các dự án bất động sản, năng lượng tái tạo, cộng thêm với định hướng phát triển mạnh hạ tầng giao thông mà Công ty đã xác định từ những tháng đầu năm 2022 và đã có những bước chạy đà để tiếp cận tận dụng tối đa nguồn vốn từ giải ngân vốn đầu tư công mà Chính phủ đã giao cho các Bộ ngành, địa phương phải có các giải pháp quyết liệt thực hiện và giải ngân vốn đầu tư công, triển khai nhanh, hiệu quả các nhiệm vụ, dự án đầu tư thuộc Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế trong năm 2023. Đẩy nhanh việc hoàn thiện và triển khai các quy hoạch, tăng cường liên kết vùng để tạo sự đồng bộ, không gian mới và động lực mới cho sự phát triển của các vùng kinh tế - xã hội cũng như các địa phương trong vùng. Xác định phát triển các dự án đầu tư công tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long nơi Công ty có thế mạnh về nguồn cung nguyên vật liệu thi công. Với mục tiêu chiến lược đã đặt ra bước đầu Tracodi đã liên danh tham gia các Dự án như sau:

- Dự án đầu tư xây dựng đường Cao tốc Gò Dầu – Xa Mát đoạn Gò Dầu, TP. Tây Ninh theo hình thức đối tác công tư (PPP)
 - ✓ Tổng mức đầu tư: 6.226 tỷ
 - Trong đó: Chi phí xây dựng: 3.630 tỷ*
 - ✓ Thời gian dự kiến triển khai thi công: 2024 – 2027
 - ✓ Chiều dài tuyến đường: 72,4 Km, 4 làn xe, bề rộng nền đường 17m.
- Dự án đầu tư xây dựng tuyến đường trục kinh tế Bắc – Nam tỉnh Sóc Trăng (ĐT.935C) theo phương thức đối tác công tư (PPP)
 - ✓ Tổng mức đầu tư: 2.257 tỷ
 - Trong đó: Chi phí xây dựng: 1.470 tỷ*
 - ✓ Thời gian dự kiến triển khai thi công: 2024 – 2027
 - ✓ Chiều dài tuyến đường: 39,9 Km, 06 làn xe.
- Ngoài 02 dự án nêu trên, hiện tại Công ty đã và đang có kế hoạch tiếp cận các dự án tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long cho chiến lược phát triển của Công ty trong thời gian dài hạn từ 3 đến 5 năm.

 30/01/2024
 CÔNG TY
 TÀI NGUYÊN
 7.1

2. ĐỊNH HƯỚNG THỰC HIỆN CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG TRỌNG TÂM CHO NĂM 2023

Định hướng chương trình hành động trọng tâm cho năm 2023, Tracodi sẽ tập trung phát triển chiến lược kinh doanh cốt lõi là xây dựng (Bao gồm hạ tầng, dân dụng và công nghiệp) với những lợi thế cùng thương hiệu có được để thực hiện các công trình trọng điểm do các công ty thành viên Tập đoàn Bamboo Capital triển khai. Đồng thời, nhằm tận dụng cơ hội Chính phủ vẫn tiếp tục đẩy mạnh giải ngân cho đầu tư xây dựng hạ tầng giao thông, chính vì vậy, trong năm 2023, Tracodi sẽ lấy mảng hạ tầng giao thông làm cốt lõi, thông qua tìm kiếm cơ hội tham gia vào các dự án xây dựng công trình giao thông trọng điểm, các tuyến trục chính của hệ thống giao thông Bắc Nam và vùng kinh tế Đồng bằng sông Cửu Long.

Mục tiêu của Tracodi là phấn đấu trở thành một Tổng thầu quản lý xây dựng có tầm cỡ trong lĩnh vực xây dựng tại Việt Nam. Hơn thế nữa, Tracodi có mô hình kinh doanh đa dạng, hoạt động ở nhiều lĩnh vực như: xây dựng, khai thác đá, xuất khẩu lao động, thương mại... Trong đó, mảng Xây dựng và Khai thác đá là hai mảng kinh doanh quan trọng nhất.

Đối với các mảng kinh doanh có thể sẽ tiếp tục chịu ảnh hưởng bởi tình hình đại dịch Covid-19, Tracodi sẽ điều chỉnh chiến lược kinh doanh thích ứng, cũng như thận trọng trong công tác đầu tư mở rộng, kinh doanh cho những mảng này. Đồng thời, Công ty có thể xem xét thực hiện việc M&A hoặc thoái vốn đối với những công ty có khả năng hoạt động hiệu quả, hoặc không còn phù hợp với chiến lược phát triển của Tracodi trong giai đoạn 2022 - 2025.

2.1 Hoạt động xây dựng

Trong năm 2022, Công ty đã thực hiện thi công các công trình, trong đó chủ lực vẫn là các công ty trong hệ sinh thái BCG Group làm chủ đầu tư, chủ yếu là các dự án xây dựng công nghiệp và dân dụng. Mục tiêu trong năm 2023, Công ty tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, thi công với vai trò Tổng thầu xây dựng, không chỉ các dự án trong hệ sinh thái Tập đoàn, mà còn mở rộng cung cấp dịch vụ xây dựng các công trình hạ tầng, dân dụng, công nghiệp và năng lượng tái tạo ra bên ngoài. Công ty Tracodi đã hoạt động lâu năm trên thị trường và xây dựng được thương hiệu, uy tín trong ngành, từ đó có thể giúp Tracodi trúng thầu nhiều dự án quy mô lớn, tham gia đấu thầu cạnh tranh đối với các dự án giao thông và hạ tầng khác, một số mục tiêu cụ thể như sau:

- a. Đặt mục tiêu tăng trưởng doanh thu xây lắp năm 2023 với doanh số dự kiến 2.618,49 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt 164,8 tỷ đồng.
- a. Tập trung hoàn thiện thi công các công trình dang dở của năm 2022 chưa ghi nhận hết doanh thu như Dự án Radison Blu Hội An có doanh thu ước đạt 716,39 tỷ đồng.
- b. Triển khai theo tiến độ thi công và nghiệm thu theo giai đoạn đối với các dự án như: dự án King Crown Infinity (Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh) có giá trị xây lắp 3.113,28 tỷ đồng, dự án Hoian D'or (Tp. Hội An, Tỉnh Quảng Nam) có giá trị xây lắp 715,182 tỷ đồng, các dự án năng lượng mặt trời áp mái thi công cho Skylar với tổng công suất dự kiến 20 MW có giá trị xây lắp 287,54 tỷ đồng, dự án Năng lượng mặt trời Krong Pa 2 có giá trị xây lắp 653,136 tỷ đồng, dự án Sân bay Phan Thiết có giá trị xây lắp 243,621 tỷ đồng, triển khai dự án Đường Đông Anh ký mới có giá trị 65,54 tỷ đồng.



- c. Tìm kiếm cơ hội cùng tham gia đầu tư hoặc ứng vốn thi công vào một số dự án mà các công ty trong hệ sinh thái BCG Group làm chủ đầu tư.
- d. Tổ chức bộ máy quản lý các công trình xây dựng, đảm bảo quản lý tốt về chất lượng, ngân sách xây dựng, đạt tiến độ cam kết, kế hoạch giải ngân, nghiệm thu các công trình và quản lý chất lượng tốt nhất.
- e. Xây dựng, tạo hệ sinh thái các đội/nhóm thi công chuyên mảng dân dụng và công nghiệp, phục vụ thi công cho dự án bất động sản và năng lượng mặt trời.
- f. Tiếp tục thực hiện gói thầu đường lãn của dự án Sân bay Phan Thiết thuộc vốn ngân sách, dự kiến biên lợi nhuận ước giao động trên dưới 5,5%, dự án Xây dựng khu dân cư và Hồ điều hoà giáp khu dân cư Đức Thắng, huyện Hiệp Hoà, dự án đường nối QL03 – Võ Nguyên Giáp – Đông Anh.
- g. Về đầu tư xây dựng hạ tầng giao thông, đánh giá cao tiềm năng tăng trưởng từ mảng kinh doanh mới, đầu tư hạ tầng giao thông theo hình thức PPP, Tracodi hiện đang trong quá trình nghiên cứu khả thi đầu tư dự án đầu tư xây dựng đường cao tốc Gò Dầu - Xa Mát (Tỉnh Tây Ninh). Trong năm 2023, Công ty Tracodi sẽ đề xuất với Ban lãnh đạo Tỉnh Sóc Trăng về nghiên cứu tiền khả thi tuyến đường trục phát triển kinh tế Bắc Nam Tỉnh Sóc Trăng theo phương thức đối tác công tư (PPP), tuyến đường trục động lực Đức Hòa (Tỉnh Long An) theo phương thức đối tác công tư (PPP)...

2.2 Hoạt động tại Công ty cổ phần TCD Plus

Sau khi hoàn thiện thủ tục giấy phép kinh doanh, Công ty cổ phần TCD Plus đã đi vào hoạt động từ tháng 1/2022.

Trong năm 2023, Công ty cổ phần TCD Plus có kế hoạch nâng cao chất lượng công tác nhân sự, kiện toàn tổ chức bộ máy, sắp xếp nhân sự phù hợp khả năng và chuyên môn, hạn chế phát sinh tăng nhân sự không cần thiết, rà soát, điều chỉnh, ban hành quy trình nghiệp vụ để công tác vận hành được quản lý một cách chặt chẽ.

2.3 Hoạt động khai thác đá tại Công ty Liên doanh Antraco

Trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2022, căn cứ vào số liệu khảo sát thị trường cũng như đăng ký của khách hàng, năng lực hiện có, những tồn tại khách quan và chủ quan; Công ty tiếp tục duy trì mối quan hệ tốt đẹp với các khách hàng truyền thống, tiếp cận với khách hàng tiềm năng để tìm ra nhiều nguồn hàng mới. Theo đó, trong năm 2023, Ban Giám đốc Antraco đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh với các chỉ tiêu cơ bản như sau: Chỉ tiêu sản lượng sản xuất và tiêu thụ dự kiến là 2.650.000 m³, doanh thu dự kiến là 686 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế dự kiến là 51 tỷ đồng.

Nhằm đạt được mục tiêu kinh doanh nêu trên, Ban Giám đốc Antraco đã đề ra một số phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023, cụ thể như sau:

- a. Tiếp tục chú trọng công tác bảo trì, nâng cấp máy móc thiết bị và tăng cường công tác an toàn lao động. Tập trung chế biến các sản phẩm có nhu cầu và giá trị tăng cao, hạn chế sản phẩm tồn kho. Tăng cường công tác kiểm soát giá thành và xây dựng chính sách bán hàng linh động theo từng thời điểm để đảm bảo tính cạnh tranh sản phẩm trên thị trường.

2.
7
Á
H
T
H

- b. Tăng cường và nâng cao chuyên môn đội ngũ nhân viên kinh doanh và đẩy mạnh hoạt động tiếp thị bán hàng để phát triển mạng lưới khách hàng. Đồng thời, thường xuyên kiểm soát hàng tồn kho và nghiên cứu biến động giá cả thị trường nhằm chủ động trong quá trình sản xuất và tiêu thụ.
- c. Chú trọng công tác đầu tư máy móc thiết bị để phục vụ tốt nhất cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng tốt nhất nhu cầu của khách hàng.
- d. Tăng cường công tác quản trị, quản lý nội bộ, công tác giá thành và định mức nhằm kiểm soát chi phí, tiết kiệm tối đa các chi phí đầu vào để giảm thiểu tối đa chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, để tăng tính cạnh tranh về giá trên thị trường. Đồng thời, chú trọng việc nghiên cứu và ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý.
- e. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát định mức sản xuất các sản phẩm cho phù hợp với thực tế, nghiên cứu và ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý.
- f. Tăng cường việc phối hợp xử lý công việc giữa các bộ phận: thường xuyên theo dõi, đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của phòng để đảm bảo các bộ phận luôn phối hợp với nhau để giải quyết công việc nhanh nhất.
- g. Phát huy và củng cố công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh công nghiệp, đặc biệt là công tác tuyên truyền, nhắc nhở. Kết hợp tổ chức công đoàn, đoàn thanh niên để thực hiện tốt các quy định đã được Công ty ban hành. Đảm bảo điều kiện làm việc ngày một tốt hơn cho người lao động, không để xảy ra vụ tai nạn đáng tiếc xảy ra.
- h. Kết hợp công đoàn, đoàn thanh niên phát động các đợt thi đua ngăn ngày, dài ngày, thi đua lao động sản xuất, tổ chức các giải thể thao nội bộ, chăm lo tốt hơn cho người lao động cả tinh thần lẫn vật chất. Động viên kịp thời tập thể, cá nhân, phát hiện các nhân tố điển hình để bồi dưỡng đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ chính trị tạo nguồn nhân lực tại chỗ phục vụ cho Công ty.

2.4 Hoạt động tại Công ty cổ phần 3K Plus Việt Nam

Nhằm phấn đấu đạt kế hoạch doanh thu năm 2023, Công ty dự kiến sẽ tiến hành kiểm soát chi phí chặt chẽ hơn, co cụm quy mô, tinh giảm nhân sự và siết chặt các khoản chi không cần thiết. Ban lãnh đạo nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời thực hiện nhiều hoạt động để giúp Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn chung như: tìm kiếm các dự án mới, nỗ lực trong việc giữ uy tín kinh doanh với các đối tác tín dụng, chú trọng đến chất lượng công trình để tạo thương hiệu bền vững...

2.5 Hoạt động vận tải hành khách tại Công ty Taxi Việt Nam (Vinataxi)

Được dự báo là năm tiếp tục khó khăn hơn nữa, trong năm 2023, Vinataxi cần nỗ lực hơn để tìm cách tồn tại và phát triển thông qua việc cắt giảm chi phí, tận dụng khai thác tối đa mặt bằng cho thuê lại và triển khai ứng dụng công nghệ.

Năm 2023 Tracodi sẽ tiếp tục tái đầu tư vào Vinataxi nâng tỷ lệ lên 51% để Vinataxi là công ty thành viên.

Kế hoạch doanh thu năm 2023: Vinataxi sẽ tăng thêm 50 xe bằng nguồn vốn của Công ty, tăng thêm 50 xe theo hình thức CPP, mục tiêu cả năm 2023 Vinataxi sẽ đạt tổng cộng 300 đầu xe, doanh thu phấn đấu đạt 50 tỷ đồng và lợi nhuận đạt 8 tỷ đồng.



TRACODI

2.6 Hoạt động của Công ty cổ phần Sơn Long

Trong năm 2023, Công ty cổ phần Sơn Long định hướng mục tiêu tiếp tục thực hiện Dự án xây dựng khu khách sạn, dịch vụ du lịch tại phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long, nhằm xây dựng một tổ hợp công trình khách sạn 5 sao tiêu chuẩn quốc tế theo phong cách hiện đại, đáp ứng nhu cầu lưu trú, nghỉ dưỡng của du khách, phù hợp với quy hoạch chi tiết xây dựng được phê duyệt, góp thêm một điểm đến du lịch uy tín tại thành phố Hạ Long, góp phần chuyển dịch nền kinh tế theo hướng du lịch dịch vụ. Dự án khi đi vào hoạt động sẽ tạo thêm việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động địa phương, góp phần phát triển kinh tế ngành du lịch dịch vụ của thành phố Hạ Long nói riêng, Quảng Ninh nói chung.

2.7 Các hoạt động khác của Công ty

2.7.1 Công tác tài chính và kế toán

- a. Thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước.
- b. Đảm bảo kịp thời và đủ nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- c. Ứng dụng phần mềm kế toán tổ chức công tác quản lý, báo cáo hợp nhất với công ty con; xây dựng quy chế quản lý tài chính đến các công ty con.

2.7.2 Công tác tổ chức, nhân sự và chính sách

- a. Tiếp tục đẩy mạnh việc số hóa quản trị doanh nghiệp thông qua việc ứng dụng các hệ thống quản lý tiên tiến như HiStaff, E-office và HRM vào công tác điều hành, quản lý chi phí và quản lý nhân sự, nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và đáp ứng được yêu cầu hội nhập quốc tế.
- b. Nâng cao chất lượng công tác nhân sự với ba trọng tâm chính: Thứ nhất, đẩy mạnh công tác tuyển dụng nhằm thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao và có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và quản lý dự án. Thứ hai, xây dựng chương trình đào tạo cả về nghiệp vụ và những kỹ năng mềm cho cán bộ nhân viên Công ty, đặc biệt là những cán bộ lãnh đạo chủ chốt. Thứ ba, xây dựng văn hóa doanh nghiệp năng động, gắn kết và luôn khuyến khích sự phát triển của mỗi cá nhân trong Công ty.
- c. Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự: Sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực và chuyên môn, hạn chế phát sinh tăng nhân sự không cần thiết.
- d. Tiếp tục rà soát, điều chỉnh hoặc ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế ngày càng hoàn thiện hơn để công tác vận hành và quản lý được chặt chẽ.
- e. Xây dựng và ban hành các cơ chế chính sách phù hợp đảm bảo thu nhập, đảm bảo công bằng, nâng cao năng suất, hiệu quả làm việc của cán bộ nhân viên.

2.7.3 Công tác truyền thông và quan hệ nhà đầu tư

- a. Hoạt động công bố thông tin: thường xuyên cập nhật các tin tức hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trên website cập nhật thông tin kịp thời, cung cấp những tin tức phản ánh giá trị của doanh nghiệp một cách đúng đắn, chính xác và giúp nhà đầu tư và cổ đông hiểu sâu hơn về hoạt động của Công ty.
- b. Tổ chức các buổi Investor Meeting của công ty Tracodi. Với mục tiêu cập nhật tình hình hoạt động doanh nghiệp cũng như tạo điều kiện trao đổi thông tin trực tiếp với Nhà đầu tư, Chuyên viên phân tích.



TRACODI

- c. Thực hiện công bố thông tin theo quy định, giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư quan tâm đến hoạt động của Công ty.
- d. Tích cực tham gia các hội thảo, chương trình đào tạo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, Trung tâm Lưu ký Chứng khoán nhằm cải tiến hoạt động quản trị Công ty.
- e. Tích cực làm việc với các nhà đầu tư, Quỹ đầu tư trong và ngoài nước tìm kiếm cơ hội đầu tư vào Tracodi.
- f. Xây dựng hình ảnh, uy tín, thương hiệu Tracodi đối với các cơ quan quản lý, đối tác, tổ chức tài chính, và nhà đầu tư trong cũng như ngoài nước. Duy trì thương hiệu và uy tín của Công ty trong cộng đồng nhà đầu tư.
- g. Tiếp tục đồng hành cùng Tập đoàn tham gia tích cực trong công tác an sinh xã hội, thực hiện trách nhiệm xã hội, góp phần nâng cao vị thế và thương hiệu Tracodi.

Trên đây là những nội dung cơ bản về Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, Kế hoạch kinh doanh và Định hướng chương trình hành động năm 2023 của Tracodi, trong đó sẽ chuyên nghiệp hóa các hoạt động kinh doanh. Công ty Tracodi sẽ vẫn theo định hướng của Ban lãnh đạo, đó là tiếp tục tập trung phát triển mạnh lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và chính yếu là xây dựng (bao gồm dân dụng, công nghiệp, hạ tầng và giao thông), phát huy những lợi thế cùng thương hiệu có được để thực hiện các công trình trọng điểm do các công ty trong hệ sinh thái BCG Group làm chủ đầu tư triển khai. Trong tương lai, ngoài vai trò là tổng thầu quản lý thi công các dự án bất động sản và năng lượng tái tạo các công ty trong hệ sinh thái BCG Group làm chủ đầu tư, Tracodi tiếp tục triển khai tăng vốn để đón đầu cơ hội bùng nổ thị trường bất động sản và đầu tư công. Thời gian tới, Tracodi sẽ mở rộng hoạt động xây lắp sang các dự án hạ tầng giao thông, cụ thể là chủ động đấu thầu và liên doanh với các đối tác để tham gia đấu thầu các dự án có quy mô lớn, có độ phức tạp cao, tiến tới là một công ty mạnh và có tầm cỡ trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng.

Bước vào thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2023, bên cạnh những thuận lợi, cũng tồn tại không ít những khó khăn thách thức mới. Tập thể cán bộ công nhân viên Công ty Tracodi quyết tâm đoàn kết một lòng, phát huy những thành quả đạt được, tiếp tục đổi mới phát triển để xây dựng Tracodi thêm vững mạnh, hoàn thành tốt các mục tiêu mà Ban Lãnh đạo của Tập đoàn và Công ty đã đề ra, đó là tối đa hóa hiệu quả hoạt động, tạo dựng giá trị bền vững cho quý cổ đông, đối tác, cán bộ nhân viên, cộng đồng và xã hội.

Nơi nhận:

- DIHCD;

- Lưu: HDQT, P. HTKD.

